

令和元年度事業報告書

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

特定非営利活動法人あおぞら会

1 事業実施の成果

平成21年7月に児童デイサービスを開設して以来、放課後等デイサービス事業所1か所、日中一時支援事業所3か所、就労支援A型事業所5か所及び従たる事業所1か所、就労支援B型事業所1か所、グループホーム5か所、生活介護事業所1か所及び相談支援事業所を開設し、節目の10年目を迎えたが、長期的な利用者の減少、店舗への投資、退職金等の負担増により厳しい決算となった。以下事業毎に総括する。

◎放課後等デイサービス、日中一時支援事業では利用児が毎年15%減少していたが、令和元年度は利用児の減少をくい止めることができた。人件費も抑え増益となった。一方、施設面では屋外球技場（あおぞらスタジアム）を整備するなど、他法人には無い特色を出すことができた。

◎生活介護事業では利用者の減少が続き、減収減益となった。5年前に新しい事業所が近隣にできるなど競合先が増え、事業環境が年々厳しくなる中、利用者確保の取組が遅れた。また、開設から8年経ち施設の訴求力も弱まっている。営業強化とブランド力の向上が喫緊の課題である。

◎「A型事業所」は経営改善計画に掲げられた、「利用者の給与は事業収益で得た利益で賄う」に対し全事業所が未達となった。前年度のひかり(事)に続き、こだま(事)にも設備投資を行い経営改善に取り組んだが、投資回収計画は未達となった。只、店舗改装効果で利用者には魅力のある職場になっている。次年度は利用者確保し、同時に施設外等で事業領域を増やすことにより収益力のアップを目指す。

◎「B型事業所」は2年連続で目標工賃の1万円/月を達成した。令和元年度から新たな施設外（農業）に従事、安定した収入を得られるようになった。また、期中に目標工賃達成指導員配置加算が取れるようになり経営基盤が更に安定した。職員の努力により利用者・家族の信頼も得ている。

◎「相談支援事業」は制度設計に問題があり、業界全体が赤字体質になっている。相談支援単独での黒字化は困難であり、法人全体の収益に貢献するよう、この1年間活動して来たが、その評価は難しい。次の報酬制度の見直しまでは、サービス件数を愚直に積上げ、収入の確保を目指す。

◎「グループホーム事業」では、5棟(定員20人)を運営。年度末には18名が利用、空き室は平井ホームの2部屋。入居希望の見学者も数名来られるが、集団生活への適性、世話人との相性等を総合的に勘案している。体験利用までは間口を広げ、1人1人の障がい特性を十分理解することで、ホームを長く利用して頂ける利用者確保する。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

定款の事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数 (1日平均)	受益対象者の範囲 及び人数 (年間延人数)	支出額 (千円)
① 福祉作業所 設置運営事業	現在行っていません					
② 障害者総合 支援法に基 づく障害福 祉サービス 事業	就労継続 支援事業 (A型)	月～土 平成31年4月1日～ 令和2年3月31日	岡山市 備前市	30.5人	岡山市、備前市、 赤磐市、倉敷市、 瀬戸内市、和気 町の障害者 25,789人	260,341
	就労継続 支援事業 (B型)	月～土 平成31年4月1日～ 令和2年3月31日	岡山市	4.8人	岡山市、神戸市 の障害者 3,353人	19,616
	生活介護 事業	月～土 平成31年4月1日～ 令和2年3月31日	岡山市	4.1人	岡山市、玉野市、 赤磐市、倉敷市、 瀬戸内市の障害 者 2,932人	24,200
	共同生活 援助事業	月～土 平成31年4月1日～ 令和2年3月31日	岡山市	12.5人	岡山県下の障害 者 18.3人 (1日平均)	28,760
③ 児童福祉法 に基づく障 害児通所支 援事業	児童発達 支援事 業・放課後 等デイサ ービス	月～土 平成31年4月1日～ 令和2年3月31日	岡山市	5.0人	岡山市、玉野市、 瀬戸内市の障害 児 3,443人	36,321
④ 障害者総合 支援法に基 づく特定相 談支援事業	地域移行 支援・地域 定着支 援・計画相 談支援・障 害児相談 支援事業	月～土 平成31年4月1日～ 令和2年3月31日	岡山市	1.9人	岡山県下の障害 者(児) 85人 (契約者数)	5,452
⑤ 障害者総合 支援に基 づく一般相 談支援事業						
⑥ 児童福祉法 に基づく障 害児相談支 援事業						

⑦ その他この法人の目的を達成するために必要な事業	地域生活 (日中一時) 支援事業	月～土 平成31年4月1日～ 令和2年3月31日	岡山市	4. 0人	岡山市、玉野市、 瀬戸内市の障害 児 3, 127人	9, 181
---------------------------	------------------------	--------------------------------	-----	-------	-------------------------------------	--------

(2) その他の事業

定款の事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の 人数	支出額(千円)
物品販売事業	現在行っていません				